

Φ
FAPEMI
INSTITUTO DE PREVIDENCIA MUNICIPAL DE ITAPEVA
CNPJ nº71.196.885/0001-94
Superintendência Executiva

PLANO DE AÇÃO E CAPACITAÇÃO 2023

Itapeva/MG, 13 de julho de 2023

INTRODUÇÃO

O FAPEMI – INSTITUTO DE PREVIDENCIA MUNICIPAL DE ITAPEVA têm o objetivo de auxiliar os funcionários públicos da Prefeitura Municipal de Itapeva para que possam ter uma qualidade de vida após a aposentadoria

Na busca pela excelência em gestão previdenciária, com foco na instituição da governança corporativa, inovações e a construção de uma gestão eficiente e com foco, o FAPEMI será norteadado pelo seu planejamento.

Uma gestão baseada no planejamento proporciona a boa gestão dos recursos públicos, que por consequência reflete na melhoria dos serviços públicos. Ademais, uma boa gestão no FAPEMI incide na tranquilidade e segurança aos seus segurados, garantindo-lhes a demonstração de foco na qualidade do serviço público.

Visando o curto prazo, o Plano de Ação permite a instituição de metas quantitativas resultantes da definição dos Objetivos Estratégicos trilhados pelo FAPEMI para o exercício proposto, tornando-se a ferramenta de gestão ideal a ser aplicada, possibilitando o arcabouço do planejar, do executar, do conferir e do agir.

Este Plano de Ação, traz benefícios não apenas para a gestão interna do FAPEMI como também para seus colaboradores, segurados e, não menos importante, a sociedade.

O FAPEMI, vislumbrando de todos os benefícios trazidos, cria o Plano de Ação e Capacitação para o exercício de 2023.

Φ

FAPEMI

INSTITUTO DE PREVIDENCIA MUNICIPAL DE ITAPEVA

CNPJ nº71.196.885/0001-94

Superintendência Executiva

Φ
FAPEMI
INSTITUTO DE PREVIDENCIA MUNICIPAL DE ITAPEVA
CNPJ nº71.196.885/0001-94
Superintendência Executiva

METODOLOGIA

Para a criação deste Plano de Ação, foi necessário a atuação de todos os responsáveis diretos pelas atividades da FAPEMI, com a indicação dos planos e ações de cada área.

A construção do Plano de Ação para o exercício de 2023 foi desenvolvida pelo FAPEMI, após ampla análise e debates em reuniões com toda a equipe para alinhamento das ações necessárias para 2023, após, aprovação por parte dos representantes do departamento, foi dada divulgação aos Conselheiros e disponibilizado em seu portal no link: https://fapemi.com.br/wp-content/uploads/2023/07/Itapeva_Plano-de-Acao-2023

O anexo I é composto por objetivos estratégicos, ações a serem implementadas, indicadores de desempenho, avaliação e monitoramento.

Φ
FAPEMI
INSTITUTO DE PREVIDENCIA MUNICIPAL DE ITAPEVA
CNPJ nº71.196.885/0001-94
Superintendência Executiva

IDENTIDADE

MISSÃO

Garantir que o FAPEMI proporcione aos segurados e dependentes uma assistência humanizada com gestão transparente dos ativos, buscando o equilíbrio atuarial

VISÃO

Ser reconhecido interna e externamente por todos os interessados, pela garantia da qualidade no atendimento, disseminando a cultura previdenciária e a garantia da promessa da proteção dos segurados e seus dependentes.

VALORES

Respeito e Responsabilidade; Organização e Modernidade; Ética e Transparência; Cooperação e Compromisso e Efetividade e Sustentabilidade.

Φ
FAPEMI
INSTITUTO DE PREVIDENCIA MUNICIPAL DE ITAPEVA
CNPJ nº71.196.885/0001-94
Superintendência Executiva

DIAGNÓSTICO

Na construção do diagnóstico utilizamos a MATRIZ de SWOT, onde foi realizada uma percepção do cenário do FAPEMI, como forma de identificar seus pontos fortes, pontos fracos, oportunidades e ameaças frente aos desafios identificados após análise adequada das sugestões propostas.

Realizada a fase de análise da MATRIZ de SWOT, foram estabelecidos um conjunto de objetivos e as metas correspondentes, onde priorizamos resolver os problemas e atenuar as forças prejudiciais do FAPEMI.

Com o estabelecimento dos Objetivos Estratégicos, os fragmentos em metas, onde utilizamos a periodicidade anual, para que possamos fazer acompanhamento e correções de rumo.

Metas definidas, aplicamos o método 5W2H, que consiste basicamente em fazer perguntas nos sentidos de obter as informações primordiais que servirão de apoio ao planejamento de uma forma geral.

Φ
FAPEMI
INSTITUTO DE PREVIDENCIA MUNICIPAL DE ITAPEVA
 CNPJ nº71.196.885/0001-94
Superintendência Executiva

ANÁLISE DE SWOT

DEPARTAMENTO DE BENEFÍCIO

Análise SWOT – DEPARTAMENTO DE BENEFÍCIOS		
	FORÇA	FRAQUEZA
Fatores Internos	1. AUTONOMIA ADMINISTRATIVA, CONTABIL, PATRIMONIAL, FINANCEIRA E ORÇAMENTARIA; 2. BOM RELACIONAMENTO COM OS ÓRGÃOS ADMINISTRATIVOS EXTERNOS; 3. MANUTENÇÃO DO CERTIFICADO DE REGULARIDADE PREVIDENCIÁRIA; 4. TRANSPARÊNCIA NAS INFORMAÇÕES; 5. ATENDIMENTO AO PÚBLICO COM QUALIDADE.	1. POUCA PARTICIPAÇÃO DOS CONSELHOS; 2. MOROSIDADE DE PROCEDIMENTOS ADMINISTRATIVOS; 3. DEPENDENCIA DE OUTROS ÓRGÃOS DA PREFEITURA EM ALGUNS SISTEMAS DE GESTÃO; 4. FALTA DE FUNCIONÁRIOS.
	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
Fatores Externos	1. RELACIONAMENTO COM O PODER EXECUTIVO E LEGISLATIVO; 2. RELACIONAMENTO E TROCA DE INFORMAÇÕES COM OUTROS RPPS; 3. OPORTUNIDADES DE AMPLIAR E RENOVAR CONHECIMENTOS ATRAVÉS DE CONGRESSOS, SIMPÓSIOS, PALESTRAS E ETC; 4. AMPLIAR O PATRIMONIO DO RPPS;	INSTABILIDADE NO CENÁRIO ECONOMICO E FINANCEIRO MUNDIAL; INSTABILIDADE DO MERCADO FINANCEIRO; FALTA DE EFETIVAÇÃO DE FUNCIONARIOS ATIVOS; FALTA DE CONHECIMENTO PREVIDENCIARIO DE SETORES DA ADMINISTRAÇÃO; TECNOLOGIA SEM QUALIDADE; RECURSOS ULTRAPASSADOS; DIFICULDADE EM COTAÇÕES DE PREÇOS DE

Φ
FAPEMI
INSTITUTO DE PREVIDENCIA MUNICIPAL DE ITAPEVA
CNPJ nº71.196.885/0001-94
Superintendência Executiva

		SERVIÇOS ESSENCIAIS PARA LICITAÇÃO; NÃO APLICAÇÃO DE METAS QUE VISAM O EQUILIBRIO DO DÉFICT ATUARIAL E FINANCEIRO.
--	--	---

MONITORAMENTO

O monitoramento do Plano de Ação 2023 do FAPEMI ocorrerá conforme periodicidade de reuniões da FAPEMI.

PLANO DE AÇÃO

O motivo da execução dessa iniciativa visa o cumprimento do Manual Pró-Gestão Versão 3.4, tendo como responsável pela execução da iniciativa do FAPEMI, (EVANDRA DE PAULA SANTANA CLEMENTE DIRETORA PRESIDENTE). O prazo para a iniciativa será de 31/03/2023 a 31/03/2024, na sede do (**FAPEMI**) O detalhamento do Plano de Ações está previsto no Anexo I.



FAPEMI

INSTITUTO DE PREVIDENCIA MUNICIPAL DE ITAPEVA

CNPJ nº71.196.885/0001-94

Superintendência Executiva

ANEXO I

Bloco	Objetivo	Ação	Indicador	METAS		Responsável	Finalização	Status	FAROL DE ATENDIMENTO			
				Valor	Unidade				25%	50%	75%	100%
Benefícios	Buscar valores a receber junto ao RGBS e outros RPPS	Envio e acompanhamento de processos de COMPREV	Homologação TCE	N/S	Material	Evandra de Paula Santana Clemente	Dezembro 2023	Iniciar				
Ações de Treinamento, Capacitação e Atualizações	Treinamento e Capacitação para os servidores que atuam na área de investimentos sobre sistema financeiro, mercado financeiro e de capitais e fundos de investimentos	Promover Treinamento e Capacitação para os servidores que atuam na área de investimentos sobre sistema financeiro, mercado financeiro e de capitais e fundos de investimentos	Data do treinamento	Todos	Material	Evandra de Paula Santana Clemente	Julho 2023	Iniciar				

Criado pela Lei 485 de 21 de setembro de 1.993

Reestruturada pela Lei 1.035 de 07 de janeiro de 2.008

Rua Joaquim Mariano,91 – centro – Itapeva - MG



FAPEMI

INSTITUTO DE PREVIDENCIA MUNICIPAL DE ITAPEVA

CNPJ nº71.196.885/0001-94

Superintendência Executiva

	Treinamento e Capacitação da Equipe de Benefícios para concessão de aposentadoria e pensões	Promover treinamento e capacitação da equipe de benefícios para a concessão de aposentadoria e pensões	Data do treinamento	Todos	Material	Evandra de Paula Santana Clemente	Julho 2023	Iniciar				
	Formação Básica em RPPS para servidores, dirigentes e conselheiros	Promover capacitação de formação básica em RPPS para servidores, dirigentes e conselheiros	Data do treinamento	Todos	Material	Evandra de Paula Santana Clemente	Julho 2023	Iniciar				
	Seminário dirigido aos segurados, com conhecimentos básicos sobre as regras de acesso aos benefícios previdenciários	Promover seminário dirigido aos segurados, com conhecimentos básicos sobre as regras de acesso aos benefícios previdenciários	Data do treinamento	Todos	Material	Evandra de Paula Santana Clemente	Julho 2023	Iniciar				

Criado pela Lei 485 de 21 de setembro de 1.993

Reestruturada pela Lei 1.035 de 07 de janeiro de 2.008

Rua Joaquim Mariano,91 – centro – Itapeva - MG



FAPEMI

INSTITUTO DE PREVIDENCIA MUNICIPAL DE ITAPEVA

CNPJ nº71.196.885/0001-94

Superintendência Executiva

Estratégico	Realizar audiência pública com os segurados, representantes do ente federativo e a sociedade civil	Promover audiência pública com os segurados, representantes do ente federativo e a sociedade civil.	Audiência Pública	Todos	Material	Evandra de Paula Santana Clemente	Julho 2023	Iniciar				
--------------------	--	---	-------------------	-------	----------	-----------------------------------	------------	---------	--	--	--	--

Criado pela Lei 485 de 21 de setembro de 1.993
Reestrutura pela Lei 1.035 de 07 de janeiro de 2.008

Rua Joaquim Mariano,91 – centro – Itapeva - MG